

> dossier

## Vers de nouveaux territoires





Ecoquartier Victor-Hugo à Bagneux

## 3 INTERVIEW

Christian Favier,  
Nouveau président

## 4 DOSSIER

Un territoire élargi  
et davantage de proximité

## 8 VIE DE LA SOCIÉTÉ

Un nouveau président pour  
Sadev 94

Mouvement interne

Nouvelles recrues

## 8 AGENDA

## 8 BRÈVES

## édito



Rarement notre secteur d'activité aura connu autant d'évolutions. Il faut dire que l'enjeu est majeur : la métropole parisienne doit se transformer si elle veut garder son rang dans la compétition que se livrent actuellement les grandes capitales européennes. Si tout le monde est d'accord sur la nécessité d'une gouvernance qui mette en cohérence les pouvoirs décentralisés, encore faut-il que celle-ci soit clairement et durablement définie de manière à ne pas entraver la réalisation de l'ambition métropolitaine et qu'elle n'entraîne pas une recentralisation cachée.

Comme pour nombre d'entre vous, notre actualité a été marquée par la désignation des lauréats de l'appel à projets Inventons la métropole. Je tiens ici à les féliciter. Force est de constater que les projets développés sur les sites proposés par Sadev 94 nous ont permis de sortir des sentiers battus. De manière générale, ils ouvrent de nouveaux horizons dans notre manière d'envisager les opérations. Je pense néanmoins que ce type de formule ne peut pas être multipliée à l'infini car nous céderions alors plus à un effet de mode qu'à un réel appel à l'innovation et à l'intelligence.

Dans ce contexte de mutations, Sadev 94 a élargi son territoire d'intervention. Décision qui s'est traduite dans les faits par l'intégration de plusieurs opérations de Bagneux. Cet événement a été pour nous l'occasion de nous restructurer et de créer un nouveau secteur opérationnel de manière à assurer une plus grande proximité avec les décideurs locaux.

Nous avons le plaisir de vous présenter notre nouvelle organisation et les équipes qui contribuent à la réussite des territoires et des opérations dont elles ont la charge dans ce numéro spécial de Projets.

Bonne lecture !

Jean-Pierre Nourrisson, Directeur général de Sadev 94

Projets SADEV 94 est une société certifiée ISO 9001  
31, rue Anatole France, 94 306 Vincennes Cedex  
tél. : 01 43 98 44 40 - fax : 01 43 98 44 69  
e-mail : sadev94@sadev94.fr

Directeur de la publication : Jean-Pierre Nourrisson  
Rédacteur en chef : Janick Colmar

Crédits photos : Altarea Cogedim, Marc Beaudenon, Brénac  
et Gonzalès, Conseil départemental du Val-de-Marne, Marc  
Mimram, Intersens/Sadev 94.



Conception / rédaction / réalisation :  
Urban Rhapsody

Ce document est imprimé sur un papier  
FSC par un imprimeur certifié.  
Dépôt légal : à parution.



## CHRISTIAN FAVIER

Président du Conseil départemental  
du Val-de-Marne,  
nouveau président de Sadev 94

DEPUIS LE 22 NOVEMBRE DERNIER, VOUS ÊTES  
LE NOUVEAU PRÉSIDENT DE SADEV 94. POUR-  
QUOI AVEZ-VOUS ACCEPTÉ DE PRENDRE CETTE  
RESPONSABILITÉ ?

FAUT-IL Y VOIR UN SIGNE PARTICULIER DANS  
CETTE PÉRIODE OÙ VOUS VENEZ DE LANCER  
UNE NOUVELLE BATAILLE POUR LA DÉFENSE  
DU DÉPARTEMENT ?

C'est une responsabilité qui n'est pas nouvelle,  
puisque j'ai déjà présidé Sadev 94 de 1998  
à 2001 et qu'à travers la mobilisation que  
j'ai pu mener aux côtés de nombreux élus  
pour promouvoir un métro de banlieue en  
rocade, nous avons réussi un acte majeur de  
l'aménagement du Val-de-Marne et de l'Île-de-  
France pour les décennies à venir.

L'aménagement du Val-de-Marne devient dès  
lors le défi prioritaire de ces prochaines années  
afin d'éviter les effets spéculatifs et d'éviction  
des populations et entreprises.

Il reste beaucoup à faire pour offrir à tous, une  
ville agréable à vivre, soucieuse de durabilité,  
d'emploi et de logement de qualité. Et dans  
le domaine de l'aménagement, marque de  
fabrique du Val-de-Marne, le Département et  
Sadev 94, ont beaucoup à apporter.

QUEL EST VOTRE SENTIMENT SUR CE CONTEXTE  
DE CHANGEMENT INSTITUTIONNEL AVEC  
LA MISE EN PLACE DE LA MÉTROPOLE  
DU GRAND PARIS, DES ÉTABLISSEMENTS  
PUBLICS TERRITORIAUX ET LES MENACES  
QUI PÈSENT SUR LES DÉPARTEMENTS  
DE LA PETITE COURONNE ?

Les lois MAPTAM et NOTRE de 2014 et 2015, ont  
conduit à une réorganisation importante des  
institutions territoriales de la région parisienne,  
créant une situation qui n'est satisfaisante pour  
personne, illisible pour les citoyens, et cela sans  
aucun débat public.

Je crois davantage aux vertus d'une ambition  
forte dont la mise en œuvre repose sur des  
principes de stabilité, de subsidiarité, de  
lisibilité et de solidarité.

POUR VOUS LE VAL-DE-MARNE A ENCORE UN  
AVENIR ?

Pourquoi encore ? Le Val-de-Marne écrit déjà son  
avenir !

Fondé sur son histoire et son identité, enrichi  
par 50 ans de politiques publiques ambitieuses  
et innovantes, qui contribuent à répondre aux  
besoins de ses habitants et aux spécificités de  
ce territoire.

Son avenir se dessine aujourd'hui à travers les  
nombreux projets engagés qui ambitionnent  
d'améliorer les conditions et le cadre de vie de  
la population. Les dynamiques urbaines, écono-  
miques, sociales et environnementales sont à  
l'œuvre.

QUEL REGARD PORTEZ-VOUS SUR SADEV 94 ET  
SUR LE BILAN DE SON ACTIVITÉ ?

Créé par le Département et des villes du Val-  
de-Marne comme un outil partagé au service  
de leur développement, Sadev 94 représente  
aujourd'hui un aménageur francilien majeur,  
doté d'une expertise et de compétences recon-  
nues, que beaucoup nous envient.

Après 30 ans d'existence et plus de 70 opéra-  
tions en cours, sa stabilité et sa robustesse  
constituent des atouts qu'il s'agit de promou-  
voir, dans un environnement institutionnel  
instable, pour ne pas ralentir les dynamiques  
de développement en cours.

SOUS L'IMPULSION DE VOTRE PRÉDÉCESSEUR,  
SADEV 94 A DÉCIDÉ DE SE DÉVELOPPER AU-  
DELÀ DE SON TERRITOIRE D'INTERVENTION  
D'ORIGINE. C'EST UNE ORIENTATION DANS  
LAQUELLE VOUS ALLEZ CONTINUER ?

Si je suis convaincu que l'échelle départemen-  
tale de Sadev 94 lui confère une légitimité et  
une solidité structurelle, qui préserve aussi le  
travail de proximité avec les acteurs locaux,  
elle a vocation indéniablement à être le premier  
aménageur du sud-est francilien. Confrontée  
directement aux grands enjeux d'aménagement  
métropolitain, le grand défi de Sadev 94 va  
être de conforter son rôle dans l'aménagement  
francilien, tout en conservant son identité, c'est-  
à-dire un outil au service des collectivités et de  
leurs élus, à l'écoute des besoins locaux.

QUEL PRÉSIDENT DE SADEV 94 ALLEZ-VOUS  
ÊTRE ?

Tout simplement un président qui soit utile à son  
développement.



dossier

SADEV 94, NOUVELLE FORMULE

## > Un territoire élargi et davantage de proximité

**Il est loin désormais le temps des opérations « classiques » où un aménageur – le plus souvent une société d'économie mixte – était chargé de réaliser un projet urbain en collaboration avec des partenaires aux rôles clairement identifiables : urbanistes, promoteurs, bailleurs, etc.**

Depuis plusieurs années, le monde de l'urbanisme francilien est marqué par des évolutions majeures : création de la métropole du Grand Paris et de ses territoires, réorganisation des opérateurs de l'aménagement et de l'immobilier, réalisation du Grand Paris Express. Dans ce contexte, les collectivités souhaitent développer leur territoire pour répondre aux enjeux contemporains : réaliser une ville durable et économe, accueillante, innovante, participative, « incluante », dans laquelle il fait bon vivre, habiter, travailler, se cultiver, s'instruire.

Dans ce monde en mutation, Sadev 94 se doit d'être au plus proche des collectivités pour les accompagner dans leur stratégie et les aider à réaliser leurs projets. Sadev 94 se positionne comme l'aménageur et l'ensemblier urbain de référence du sud-est de la métropole parisienne, dans le Val-de-Marne bien-sûr mais également dans les territoires mitoyens (est des Hauts-de-Seine, nord de l'Essonne, sud-ouest de la Seine-Saint-Denis). Sadev 94 s'est structurée pour répondre aux nouveaux défis qui se présentent et accompagner, toujours mieux, ses clients en leur proposant des solutions adaptées aux spécificités de leur territoire en matière de développement, d'aménagement ou de construction.

**> Pour remplir ses missions, Sadev 94 s'appuie sur une équipe pluridisciplinaire de 51 collaborateurs et s'organise en quatre directions opérationnelles, une direction du développement, une direction des affaires foncières, un secrétariat général et une direction de la communication.**

### DIRECTION DU DÉVELOPPEMENT Au service de la ville de demain

**Renouvelée il y a quelques mois et composée de trois personnes expertes dans le montage et la conduite de projets, la direction du développement s'appuie sur l'ensemble des secteurs opérationnels et leur connaissance fine du sud-est de la métropole où elle entend renforcer l'intervention de Sadev 94.**

Elle est en relation étroite avec les acteurs du territoire et à l'écoute des collectivités afin d'identifier les enjeux spécifiques à chaque ville et leur proposer des solutions complètes qui permettent de valoriser leur territoires : « L'époque où les outils d'aménagement étaient dans l'attente de la commande publique est aujourd'hui révolue. Nos partenaires attendent de nous d'être proactifs et de proposer des solutions innovantes, pragmatiques, réalisables à court ou moyen terme dans des conditions économiques réalistes.

Pour cela, il est nécessaire de réfléchir à des nouveaux modèles d'intervention et d'utiliser les différents outils à notre disposition (PUP, ZAC, Permis d'aménager). Sadev 94 est un outil professionnel, performant et efficace. Nous devons convaincre nos partenaires que nous pouvons les aider à concrétiser leurs ambitions » explique Stéphane Bailly, directeur du développement.

### SECTEUR OPÉRATIONNEL 1 Ivry Confluences toute !

**Le secteur 1, bien qu'il porte sur l'intégralité d'Ivry-sur-Seine, est aujourd'hui totalement dédié à Ivry Confluences. Cet ambitieux projet doit permettre la construction de 1,3 million de m<sup>2</sup> de programmes immobiliers mixtes et l'aménagement de 44 hectares d'espaces publics pour assurer la transformation de cet ancien secteur industriel en un quartier à vivre.**

Si une partie a déjà été réalisée – près de 2000 logements, des commerces, des équipements et des espaces publics – beaucoup reste à faire. Prochains objectifs : la conception et réalisation d'une deuxième phase d'espaces publics, le développement de programmes économiques, la poursuite des constructions de logements, de commerces, d'équipements publics.

« On observe pour Ivry Confluences, comme pour d'autres grandes opérations, une appropriation croissante du projet par le grand public. Tout cela nous conduit à reconsidérer notre manière de faire de l'aménagement. Non seulement les projets privés et publics sont présentés aux riverains en phase conception, mais ces derniers sont également très attentifs à la phase transitoire : balades urbaines, tenue des chantiers, réflexion sur les aménagements éphémères... » précise Antonin Roth, directeur du secteur.

À opération exceptionnelle, moyens exceptionnels : 10 personnes – un directeur, un directeur adjoint, cinq responsables d'opérations polyvalents, à la fois aménagement et construction, et deux assistantes – œuvrent au quotidien à la réalisation de ce projet. Ils sont épaulés par le directeur foncier qui est en charge des acquisitions.



\* CHIFFRES-CLÉS

30 ans  
d'expérience

51 salariés

68 opérations actives

20 communes

220 millions d'euros  
investis en 2016  
dans nos opérations

37,7 millions d'euros  
de chiffre d'affaire en 2016

## SECTEUR OPÉRATIONNEL 2

### Reconstruire la ville sur la ville

Actif sur une partie du territoire du Grand Orly Seine Bièvre et à Bonneuil-sur-Marne, le secteur 2 compte une vingtaine d'opérations d'aménagement et de construction – logements en Vefa ou en co-promotion, centre d'accueil mais également des équipements publics.

Composée d'une directrice, de six responsables d'opération et de deux assistantes, l'équipe assure la réalisation de projets à rayonnement communal – Zac du Port à Choisy-le-Roi, Aimé-Césaire à Bonneuil, Rouget de l'Isle à Vitry-sur-Seine, etc. – ou métropolitain : Campus Grand Parc et le domaine Chérioux. Très audacieux, tant par leurs ambitions que par leur programmation – respectivement 400 000 m<sup>2</sup> et 175 000 m<sup>2</sup> de surfaces à construire – ils entrent aujourd'hui en phase opérationnelle.

« De manière générale, nous assistons à un allongement de la durée de portage du foncier, ce qui impacte nos opérations tant en matière de gestion quotidienne que de coût. Nous initiions une réflexion sur des solutions d'urbanisme transitoire qui consistent à mettre des terrains ou des bâtiments à disposition d'entreprises, de start-up par exemple. L'idée est de les aider à se développer, en leur proposant des locaux à des prix très intéressants dans le cadre de convention d'occupations précaires, puis, une fois qu'elles auront acquis une stabilité, de les relocaliser à proximité... ou comment le développement urbain est moteur de développement économique » note Cécile Morisson, directrice du secteur.



Ecoquartier Victor-Hugo à Bagneux

- > **Secteur 1** : Ivry-sur-Seine
- > **Secteur 2** : Bonneuil-sur-Marne, Choisy-le-Roi, Orly, Villejuif et Vitry-sur-Seine
- > **Secteur 3** : Bezons, Boissy-Saint-Léger, Champigny-sur-Marne, Choisy-le-Roi, Grigny/Viry-Châtillon, La Queue-en-Brie, Sucy-en-Brie, Valenton, Villiers-sur-Marne, Villeneuve-Saint-Georges
- > **Secteur 4** : Arcueil, Bagneux, Chevilly-Larue, L'Hay-les-Roses, Rungis

## SECTEUR OPÉRATIONNEL 3

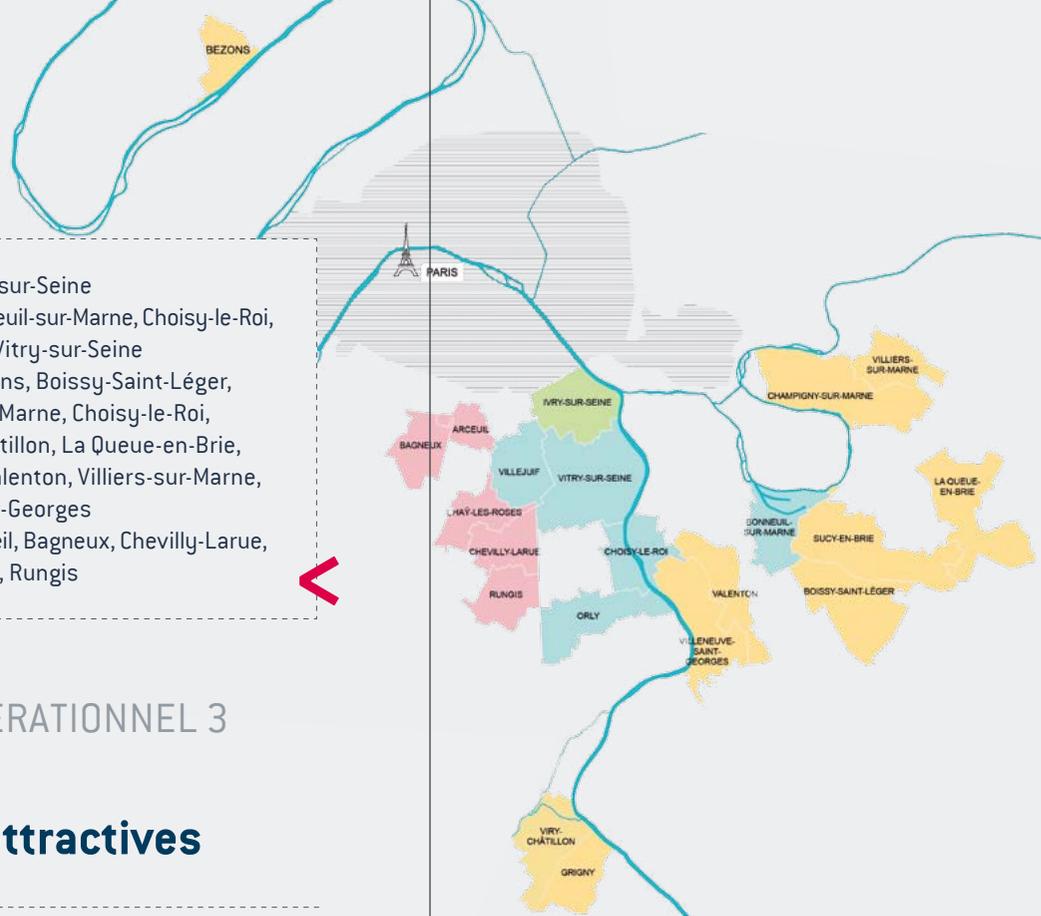
### Réaliser des villes attractives

Avec 10 villes, dont trois situées en dehors du Val-de-Marne, le secteur opérationnel 3 est le plus étendu. Le dénominateur commun de ce vaste secteur qui intervient sur trois départements ? La plupart des opérations répond à la problématique de revitalisation des centres villes. Cela passe par la réalisation de programmes résidentiels, sur la place Lénine à Champigny-sur-Marne en co-promotion avec Ogic par exemple – , ou le développement d'une nouvelle offre commerciale comme pour La Charmeriaie à Boissy-Saint-Léger. C'est également l'objectif de Cœur de Ville à Bezons.

Autres points communs : la très grande majorité de ces villes étant située à proximité de la Seine, les projets qui y sont réalisés doivent intégrer les contraintes propres aux zones PPRI.

« Notre force, c'est notre polyvalence et notre adaptabilité. Nous savons travailler sur toutes les échelles et à tous les niveaux de la chaîne de l'aménagement, depuis la construction d'un bâtiment de 400 m<sup>2</sup> à l'aménagement de 40 hectares, que ce soit seul ou en partenariat avec un promoteur. Nous sommes en mesure d'accompagner les villes et les territoires dans tous leurs projets urbains avec, ce qui fait la différence avec d'autres opérateurs, une vision à long terme et un enjeu prioritaire : l'intérêt général. C'est dans ce climat de confiance que nous préparons l'avenir » affirme Nicolas Floreanci, directeur du secteur.

Six responsables d'opérations – quatre en aménagement et deux en construction – et deux assistantes sont à pied d'œuvre pour veiller à la bonne réalisation des 18 opérations dont ils ont la charge.



## SECTEUR OPÉRATIONNEL 4

### Cap à l'ouest !

Récemment créé, ce secteur opérationnel comprend des projets emblématiques qui ont contribué à la reconnaissance du savoir-faire de Sadev 94 : la Vache-Noire ou le Chaperon-Vert à Arcueil. Toujours à Arcueil, la Zac du Coteau a connu un nouveau développement avec Inventons la Métropole. « En concertation avec la ville, nous avons proposé ce site que nous portions depuis plusieurs années. Nous menons aujourd'hui les négociations avec la Compagnie de Phalsbourg, lauréat de la consultation avec Écotone, pour aboutir à un projet conforme aux ambitions de la ville ; Sadev 94 est vraiment un outil au service des collectivités. Notre secteur en est l'illustration complète : il a été créé à la suite de la reprise par la société des opérations auparavant gérées par la Semaba\* et d'une partie de son personnel » explique Gautier Deremaux, directeur du secteur.

Composée de cinq responsables d'opérations et d'une assistante, l'équipe pilote également des projets sur de nouveaux territoires porteurs, comme par exemple l'AMO pour la construction du Conservatoire de Musique à Rungis ou l'aménagement de l'éco-quartier Victor-Hugo à Bagneux. L'opération, emblématique du renouveau de cette ville marquée par une importante part de logements sociaux, doit contribuer à un rééquilibrage logements/emplois grâce à une programmation mixte. 130 000 m<sup>2</sup> de bureaux, 140 000 m<sup>2</sup> d'habitat diversifié, 16 000 m<sup>2</sup> de commerces ainsi que des équipements publics seront construits autour du futur parvis des gares desservies par les lignes 4 et 15.

\* Sem Agir pour Bagneux

## Une maîtrise accrue

Nouvellement créée, la direction des affaires foncières permet de renforcer l'intervention de la société sur les problématiques foncières, matière première de l'aménagement. Si le traitement des acquisitions reste intégré aux secteurs opérationnels, le directeur des affaires foncières, Larbi Legroune, accompagne, grâce à ses compétences juridiques, les responsables dans la définition de la stratégie de maîtrise foncière. Il les conseille également dans la mise en œuvre des procédures opérationnelles (négociations, traitement des D.I.A, phase administrative et fixations judiciaires indemnitaires...). Compte tenu de l'importance et de la complexité des acquisitions au sein de l'opération Ivry Confluences, il est directement en charge de la production foncière sur ce projet.

## Des services supports

Au service de la société et des projets qu'elle développe, les directions générales et de la communication jouent un rôle essentiel tant au niveau institutionnel qu'opérationnel.

Composée d'une secrétaire générale, d'une responsable administrative et financière, de trois comptables, d'une responsable des moyens généraux et d'une secrétaire polyvalente, la direction générale assure les tâches indispensables au bon fonctionnement de la société et des opérations. « Nous sommes en quelques sortes le BackOffice de Sadev 94. Nous intervenons sur des sujets comptables et financiers, administratifs ou d'intendance. Le quotidien est varié : comptabilité opérationnelle, gestion locative, recrutement... Chaque année nous traitons plus de 7 000 factures ! » précise Frédérique Diélaïne, secrétaire générale.

Côté communication, deux personnes – un directeur et une chargée de communication – gèrent les volets institutionnels – participation à des salons, relations presse, publications destinées à faire connaître la société, etc. – et opérationnels. « En fonction de la taille et de l'actualité du projet, nous mettons en place des supports adaptés : plaquette, journaux, site internet dédié, etc. Il est important pour nous de donner à voir le projet et de montrer le bénéfice de notre intervention » explique Janick Colmar, directeur de la communication.

## > Un nouveau président pour Sadev 94

Christian Favier, président du conseil départemental du Val-de-Marne, est le nouveau président de Sadev 94. Il succède à Pascal Savoldelli qui présidait notre société depuis avril 2015. [Lire interview en page 3].

## > Mouvement interne

### Cécile Morisson, directrice opérationnelle

Responsable d'opérations pour Sadev 94 depuis 2013, Cécile Morisson est devenue le 1<sup>er</sup> août la nouvelle directrice du secteur opérationnel 2 en charge des opérations dans les villes de Bonneuil-sur-Marne, Choisy-le-Roi, Orly, Villejuif et Vitry-sur-Seine. Titulaire d'un DESS Aménagement de l'Institut Français d'Urbanisme et d'une maîtrise de Géographie de l'Université Panthéon Sorbonne, Cécile a débuté sa carrière au Modev en 2003 puis à la Semparis (2004-2006) et à la Semip (2006-2013).

## > Nouvelles recrues

### Stéphane Bailly, directeur du développement

Le 21 août, Stéphane Bailly a rejoint Sadev 94 au poste de directeur du développement. Il est titulaire d'un diplôme de l'École d'architecture de Saint-Etienne, d'un Certificat d'études approfondies en Architecture de l'École d'architecture de Paris Belleville ainsi que d'un Mastère d'Aménagement et Maîtrise d'ouvrage urbaine de l'École Nationale des Ponts et Chaussées. Jusqu'à son arrivée à Sadev 94, Stéphane était, depuis 2009, directeur de Projets au sein de la SPL Val de Seine Aménagement.

### Anne-Laure Ibarroule, responsable d'opérations

Anne-Laure a intégré le secteur 4 où elle gère des opérations sur la ville d'Arcueil. Titulaire d'un Mastère Aménagement et Maîtrise d'ouvrage urbaine de l'École des Ponts Paris Tech et d'un Mastère Histoire de l'architecture de l'Université Paris I, elle était précédemment chargée d'opérations à la SEML/SPL du Velay au Puy-en-Velay (Auvergne).

### Adel Khedir, responsable d'opérations

Au sein du secteur 2, Adel en charge l'opération Rouget-de-Lisle à Vitry-sur-Seine. Titulaire d'un Mastère 2 Ingénieries politiques territoriales de l'Université de Toulouse 1 et d'un Mastère 2 Maîtrise d'ouvrage urbaine et immobilière de l'Institut d'Aménagement et d'Urbanisme de Rennes. Avant d'intégrer Sadev 94, il était chef de projet à la SEM Plaine Commune Développement.

### Zviatoslav Malko, responsable d'opérations

Zviatoslav est titulaire d'un Mastère de Génie Civil de l'École Normale Supérieure et d'un Mastère de Stratégie territoriale et urbaine de Sciences Po

Paris. Il a en charge, au sein du secteur 4, des opérations sur les villes d'Arcueil et l'Haÿ-les-Roses. Il était auparavant chef de projets à Grand Paris Aménagement (ex Epa Plaine de France).

### Raphaëlle Mignon, responsable d'opérations

Ingénieure en aménagement du territoire et urbanisme (École polytechTours), Raphaëlle a intégré le secteur 3 où elle a en charge les opérations sur les villes de Champigny-sur-Marne et Grigny/Viry-Châtillon. Elle était jusqu'à présent chargée de projets à la communauté d'agglomération Grand Paris Sud Seine-Essonnes-Sénart.

### Marie Noutary, responsable d'opérations

Titulaire d'un Magistère Urbanisme et d'un Mastère II G.A.E.L.E, de l'Université Paris Panthéon Sorbonne, Marie a intégré la direction du développement. Elle était auparavant chargée d'études à la direction de l'urbanisme de la ville de Boulogne-Billancourt.

### Cécilia Petitprez, responsable d'opérations

Diplômée de l'École Nationale des Ponts et Chaussées (mastère AMUR) et de l'Institut Français d'Urbanisme (Mastère Urbanisme-Ville durable), Cécilia a intégré le secteur 2 de Sadev 94 où elle a en charge les opérations sur Villejuif (ZAC Aragon et Campus Grand Parc). Elle était auparavant chef de projets aménagement à l'EPA Plaine de France.

### jeudi 7 décembre 2017

Dans le cadre du SIMI, Sadev 94 vous invite à sa conférence « Écoquartier Victor-Hugo à Bagneux, le nouveau pôle tertiaire du Grand Paris » avec la participation de Marie-Hélène Amiable, maire de Bagneux, conseillère départementale des Hauts-de-Seine ; Jean-Pierre Nourrisson, directeur général de Sadev 94 ; Philip Gaillard, directeur général d'HRO France ; Thierry Behiels, CEO de Codic International et Jérôme Le Gall, directeur général délégué de Arte Charpentier Architectes.  
RDV de 14h30 à 15h30 salle 242B niveau 2 du Palais des Congrès à Paris.

### 13 au 16 mars 2018

Sadev 94 sera présente au MIPIM à Cannes. Venez nous retrouver sur notre stand (R7.F37) dans l'espace Riviera 7 du Palais des Festivals. Y seront présentées les opérations Ivry Confluences à Ivry-sur-Seine, Campus Grand Parc à Villejuif, Écoquartier Victor-Hugo à Bagneux, Rouget-de-Lisle à Vitry-sur-Seine et Cœur-de-Ville à Bezons.